

# SAS Consulting - Innovations for Sustainable Agrobusiness



Stefanie Kaegi

SFRAS Meeting

October 31, 2014

# SAS Consulting<sup>1</sup>



2009

Foundation of Sugdagroserv (SAS) Consulting

2009  
2012

Service provision in Northern Tajikistan

2013

Expanding activities to Southern Tajikistan


2014

Getting national status, further expansion foreseen.




1) In September 2014 SAS consulting was renamed to Neksigol Mushovir

# SAS consulting - core functions




AGRO TJ  
INFORM  
Information for Development  
Agricultural  
information



## Agricultural training



## Agricultural consulting



## Agricultural innovation



# Services of AgroInform



**AGROINFORM** strives to strengthen markets for agricultural products by facilitating business relations and providing accurate and updated market information.



**Web-portal / e-market-place**



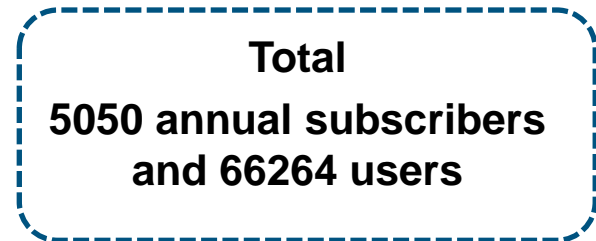
**SMS-consulting**



**Mobile applications**



**Agro-newspaper**





Web-portal – 66264 annual visitors

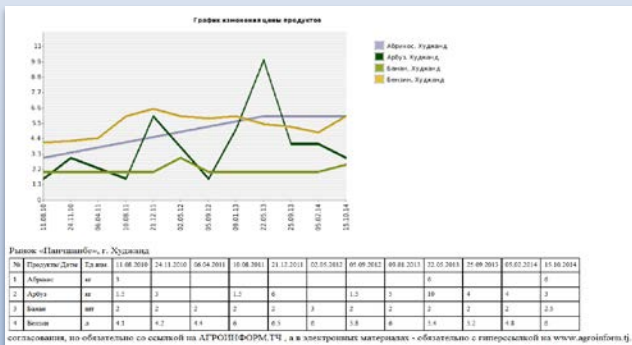


www.agroinform.tj



# Web-portal – product prices and Cotlook index

## Product retail prices and Cotlook Index for cotton



## Input price information

Prices for means of production

Table of prices for all products in all markets for the date: 30.09.2014

Show Download Add changes with regards to the previous date

Price changes in agrosshops  
(to choose several rows at the same time, hold on Ctrl key pushed)

Agrosshop selection	Goods selection
<input type="checkbox"/> Me'roj <input type="checkbox"/> Khuzhed <input type="checkbox"/> Mexrob Фари <input type="checkbox"/> Сортсеновец <input type="checkbox"/> ЧП Исmoil <input type="checkbox"/> Навилан <input type="checkbox"/> ЧП Вобоев А. <input type="checkbox"/> Вобои Дехкон <input type="checkbox"/> Нури Дехкон <input type="checkbox"/> Абубакр <input type="checkbox"/> Фавз <input type="checkbox"/> ЧП Осинкон <input type="checkbox"/> PE 'Bahodrov' <input type="checkbox"/> ЧП 'Фирдавс'	Seed Alfafa_Kyrgyz Alfafa_Tashkent_1 Alfafa_Tashkent_1728 Alfafa_Vakhsb_233 Alfafa_Vakhsb_300 Barley_Cyprus Barley_Dobrynya Barley_Kondrat Barley_Nuzans_199 Beans_Sida Combine graphics for selected products

## E-market place

предложения на данный момент:

Всего: 0/7 объявлений

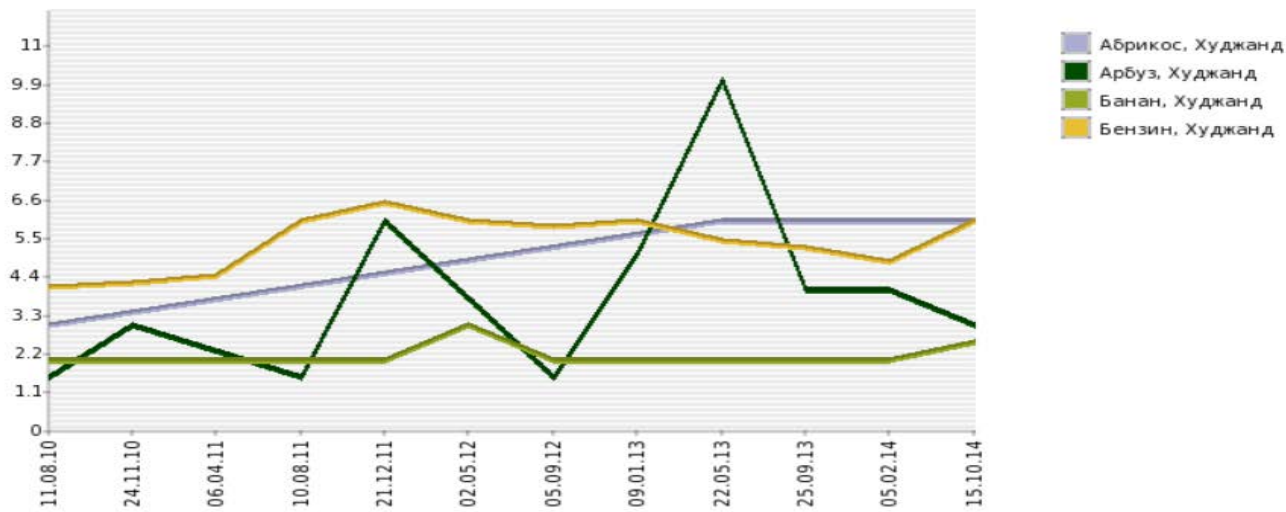
N	Категория	Показатели	Продукты/Услуги	Цена	Страна	Область	Город	Компания	Условия	Дата
1.	Продам	Другое	Мукарриш Борки (автомобильный двигатель) инвентарь 10KВт 3000 об/мин. Пеллетеры СССР. Кокафолаташ. Истифода бурал шардакт. Дохати корими 100%	2550сомони	Таджикистан	Хатлон	Куболами	Ассосияция «Возрождение» Оби Хайр	Аз чоше мефруштам. Хангоми гидротехника мабоат бурал расмондан тош Кургон топпа имкон дорад. Сынчии дар чош маюкуши гидротехника маюмад. Ба телсфони 935550282 змиг занда.	05.09.2014 10:19:00
2.	Куплю	Фрукты	Сушеный тушоник	Договорная	Кыргыстан		Баткен	Абдиримов Халидров	Куплю оттом сушеный тушоник белого и желтого цвета до 100 тонн.	31.07.2014 09:30:35
3.	Продам	Продукты питания/услуги	Концентрированный корм для домашних животных	Договорная	Таджикистан	Сога	Завод Абдулвапоров	Продам оттом конц.		31.07.2014 09:19:51



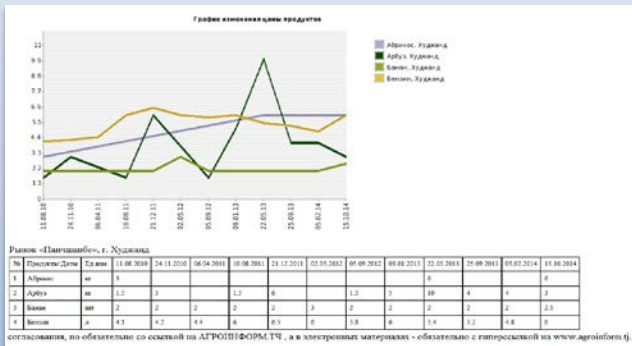
# Web-portal – product prices and Cotlook index



График изменения цены продуктов



## Product retail prices and Cotlook index for cotton



## Input price information

### Prices for means of production

How the inform

Table of prices for all products in all markets for the date: 30.09.2014

Show Download Add changes with regards to the previous date

#### Price changes in agrosshops

(to choose several rows at the same time, hold on Ctrl key pushed)

Agrosshop selection	Goods selection
<input type="checkbox"/> Me'roj <input type="checkbox"/> Khuzhshed <input type="checkbox"/> Mexrob Фари <input type="checkbox"/> Сортсеновец <input type="checkbox"/> ЧП Исmoil <input type="checkbox"/> Навилен <input type="checkbox"/> ЧП Вобоев А. <input type="checkbox"/> Бэбои Дехсон <input type="checkbox"/> Нури Дехсон <input type="checkbox"/> Абубакр <input type="checkbox"/> Фавз <input type="checkbox"/> ЧП Осинхон <input type="checkbox"/> PE 'Bahodrov' <input type="checkbox"/> ЧП 'Фирдавс'	Seed Afafa_Kyrgyz Afafa_Tashkent_1 Afafa_Tashkent_1728 Afafa_Vakhsb 233 Afafa_Vakhsb 300 Barley_Cyclone Barley_Dobrynya Barley_Kondrat Barley_Nutans 199 Beans_Zola <input type="checkbox"/> Combine graphics for selected products

## E-market place

предложения на данный момент:

Всего: 0/7 объявлений

N	Категория	Показатели	Продукты/Услуги	Цена	Страна	Область	Город	Компания	Условия	Дата
1.	Продам	Другое	Мукарриш Борак (аспиринный двигатель) инверторы 10kВт 3000 об/мин. Пеллетеры СССР. Кокалолтан. Истифода бурак шардакт. Дохати корини 100%	2550сомони	Таджикистан	Хатлон	Кубодони	Ассоциация производителей «Оби Хайс»	Аз-чони мефруштам. Хангоми пардохти мабоғат бурад рақсондан то ш Кургон топа имкон дорад. Савини дар чои мақсули гавронда менаманд. Ба телсфони 935550282 змиг занед.	05.09.2014 10:19:00
2.	Куплю	Фрукты	Сушеный тутовник	Договорная	Кыргызстан		Баткен	Айдарович Сагитович	Куплю оттом сушеный тутовник белого и желтого цвета до 100 тонн.	31.07.2014 09:30:35
3.	Продам	Продукты питания/Сельхоз	Концентрированный корм для домашних	Договорная	Таджикистан	Сога	Завод Абдулвапоров	Продам оттом конц.		31.07.2014 09:19:51





# Web-portal

N	Категория	Подкатегория	Продукция/Услуга	Цена	Страна	Область	Город	Компания	Условия
1.	Продам	Другое	Мухаррики барки (асинхронный двигатель) иктидорааш 10КВт 3000 об/мин. Истехсоли СССР. Бо кафолаташ. Истифода бурда нашудааст. Холати кориаш 100%	2550сомони	Таджикистан	Хатлон	Кубодиён	<a href="#">Ассоциация водопользователей 'Оби Хаёт'</a>	Аз чояш мефурушам. Хангоми пардохти мабл: бурда расонида то ш Кургон теппа имкон дорад. Санчиш дар чои маъкул газаронида мешавад. ба телефони 935550282 зан занед.
2.	Куплю	Фрукты	Сушеный тутовник	Договорная	Кыргызстан		Баткен	<a href="#">Абдирашит Халмудзаев</a>	Куплю оптом сушеный

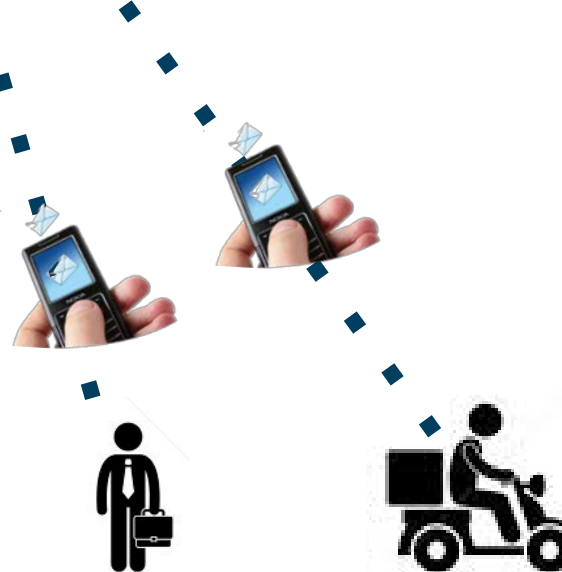


## E-market place

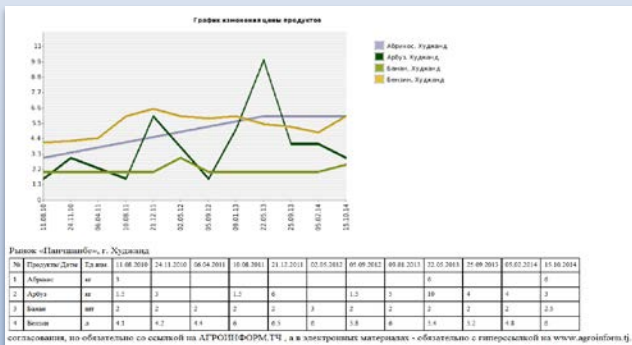
предложения на данный момент:

Всего: 497 объявлений

N	Категория	Подкатегория	Продукция/Услуга	Цена	Страна	Область	Город	Компания	Условия	Дата
1.	Продам	Другое	Мухаррики барки (асинхронный двигатель) иктидорааш 10КВт 3000 об/мин. Истехсоли СССР. Бо кафолаташ. Истифода бурда нашудааст. Холати кориаш 100%	2550сомони	Таджикистан	Хатлон	Кубодиён	<a href="#">Ассоциация водопользователей 'Оби Хаёт'</a>	Аз чояш мефурушам. Хангоми пардохти мабл: бурда расонида то ш Кургон теппа имкон дорад. Санчиш дар чои маъкул газаронида мешавад. ба телефони 935550282 зан занед.	05.09.2014 10:19:00
2.	Куплю	Фрукты	Сушеный тутовник	Договорная	Кыргызстан		Баткен	<a href="#">Абдирашит Халмудзаев</a>	Куплю оптом сушеный тутовник белого и желтого цвета до 100 тонн.	31.07.2014 09:30:35
3.	Продам	Продукты питания	Концентрированный корм для домашних	Договорная	Таджикистан	Согд		<a href="#">Эврод Абдулвапидов</a>	Продам оптом концент	31.07.2014 09:19:51



## Product retail prices and Cotlook index for cotton



## Input price information

**Prices for means of production**

Table of prices for all products in all markets for the date: 30.09.2014

Price changes in agrosshops (to choose several rows at the same time, hold on Ctrl key pushed)

Agrosshop selection:  Me'roj,  Khurshed,  Mexro6 Фирм,  Сортсеменовц,  ЧП Исноил,  Навиглен,  ЧП Бобоев А.,  Бобои Дехкон,  Нури Дехкон,  Абубакр,  Фавз,  ЧП Осикон,  PE 'Bahodirov',  ЧП 'Фирдавс'

Goods selection: Seed, Alfalfa\_Kyrgyz, Alfalfa\_Tashkent\_1, Alfalfa\_Tashkent\_1728, Alfalfa\_Vakhs 233, Alfalfa\_Vakhs 300, Barley\_Cybine, Barley\_Dobronya, Barley\_Kondrat, Barley\_Mutans 199, Beans\_Ziba,  Combine graphics for selected products

## E-market place

предложения на данный момент:

Всего 497 объявлений

N	Категория	Показатели	Продукты/Услуги	Цена	Страна	Область	Город	Компания	Условия	Дата
1.	Продам	Другое	Мукарриши Барак (асинхронный двигатель) инверторы 10КВт 2000 об/мин. Истецены СССР. Коэфф.эфатам. Истефада бурал шарлакт. Долати корони 100%	2550сомони	Таджикистан	Хатлон	Кубодати	Ассосиация водопользователей 'Оби Хафт'	Аз чоши мефруштам. Хангоми пардохти мабоғ бурда расондан то ш Кургон топа имкоп дорад. Савчини дар чои маваудин газифронда менаманд. Ба телсифони 935550282 амг занда.	05.09.2014 10:19:00
2.	Куплю	Фрукты	Сушеный тутовник	Договорная	Кыргызстан		Баткен	Абдиримит Халимураев	Куплю отгом сушеный тутовник белого и желтого цвета до 100 тонн.	31.07.2014 09:30:35
3.	Продам	Продукты птицеводства	Концентрированный корм для домашних	Договорная	Таджикистан	Сога	Завод Абдулвапиев		Продам отгом конц.	31.07.2014 09:19:51

- 50-100 monthly market transactions
- Initiated by USAID and HELVETAS Swiss Intercooperation
- Currently cross-subsidised by other project implementation activities



# SMS - consulting



## Weather forecast and warning

Every 3 days

1\$ / month

## Liverpool Index

Liverpool Cotlock  
cotton index

Daily

3\$ / month

## Market prices

1 product;

3 market places

Weekly sms

0.6\$ / month

## Complex

Information on  
selected crops and  
related pest warnings

3\$ / vegetation period



# SMS - consulting



Target group: Farmers without access to internet  
Monthly number of subscribers  $\approx$  700

- ✓ Timely crop information and pest warnings
- ✓ No need for smart phones or internet access
- ✓ Monthly subscription possible
- Timing of information not decided by users, but by provider
- More expensive than the web-portal

# Mobile apps for agribusiness



Available languages: Russian, Tajik, Uzbek

Requirements: Smart phone, Java, 50KB

✓ Continuously and everywhere available

 m-GreenPages

 m-Marketplace

 m-MarketPrice

 m-WeatherAlert

 m-CottonIndex

 m-Dealer

- ✓ Contact information of agricultural producers, input companies, credit institutions, processors, traders
- Research by name, location, services and products
- App price: 1\$




# Mobile apps for agribusiness



Available languages: Russian, Tajik, Uzbek

Requirements: Smart phone, Java, 50KB

✓ Continuously and everywhere available

 m-GreenPages

 m-Marketplace

 m-MarketPrice

 m-WeatherAlert

 m-CottonIndex

 m-Dealer

- ✓ Information on market demand and supply
- Adding ads is free of charge
- Searching ads costs 0.04\$ / search

# Mobile apps for agribusiness



Available languages: Russian, Tajik, Uzbek

Requirements: Smart phone, Java, 50KB

✓ Continuously and everywhere available

 m-GreenPages

 m-Marketplace

 m-MarketPrice

 m-WeatherAlert

 m-CottonIndex

 m-Dealer

- ✓ Retail price information of main agricultural products and inputs
- ✓ Weekly update
- Monthly fee 0.4 \$

# Mobile apps for agribusiness



Available languages: Russian, Tajik, Uzbek

Requirements: Smart phone, Java, 50KB

✓ Continuously and everywhere available

 m-GreenPages

 m-Marketplace

 m-MarketPrice

 m-WeatherAlert

 m-CottonIndex

 m-Dealer

- ✓ Detailed weather forecast by districts
- Monthly fee 0.4 \$

# Mobile apps for agribusiness



Available languages: Russian, Tajik, Uzbek

Requirements: Smart phone, Java, 50KB

✓ Continuously and everywhere available

 m-GreenPages

 m-Marketplace

 m-MarketPrice

 m-WeatherAlert

 m-CottonIndex

 m-Dealer

- ✓ Daily Cotton Cotlook Index from Liverpool Exchange
- ✓ Evolution of the Cotton Cotlook Index over time
- Monthly fee 0.4 \$

# Mobile apps for agribusiness



Available languages: Russian, Tajik, Uzbek

Requirements: Smart phone, Java, 50KB

✓ Continuously and everywhere available


 m-GreenPages

 m-Marketplace

 m-MarketPrice

 m-WeatherAlert

 m-CottonIndex

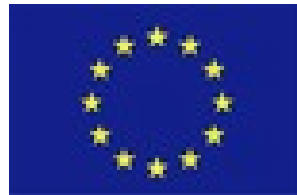
 m-Dealer

- ✓ Interested persons spread mobile applications as m-dealers
- ✓ Payment of commission through mobile phone
- ✓ Credit institutions as main users
- Free of charge, registration needed





# Market logic & financial sustainability



MINISTRY FOR FOREIGN  
AFFAIRS OF FINLAND



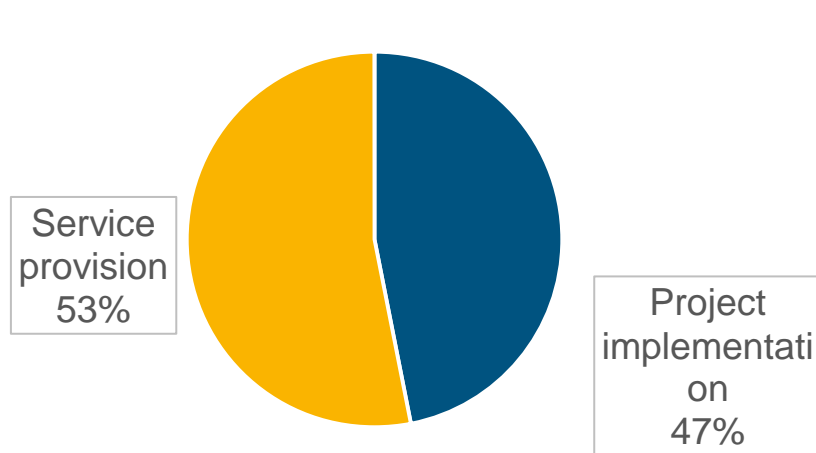
# Financial indicators of SAS Consulting in 2013 and 2014



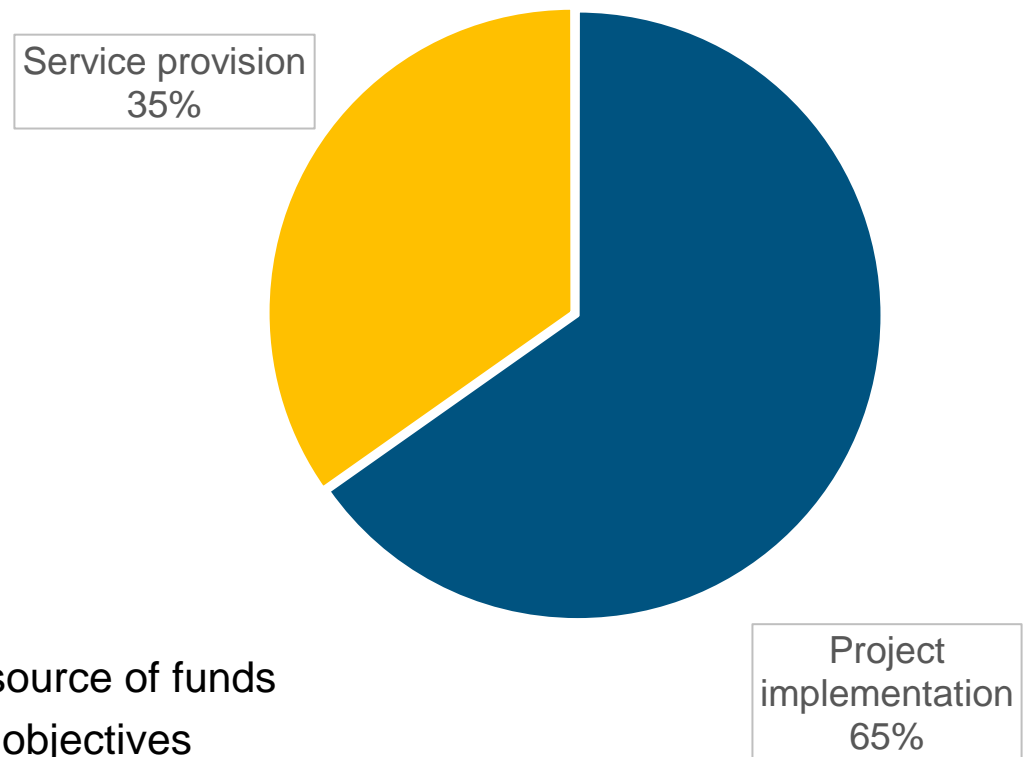
Total Turnover 2013	\$111'326
Project implementation	\$52'192
Service provision	\$59'133

Total Turnover 2014	\$269'585
Project implementation	\$175'849
Service provision	\$93'735

Turnover 2013



Turnover 2014



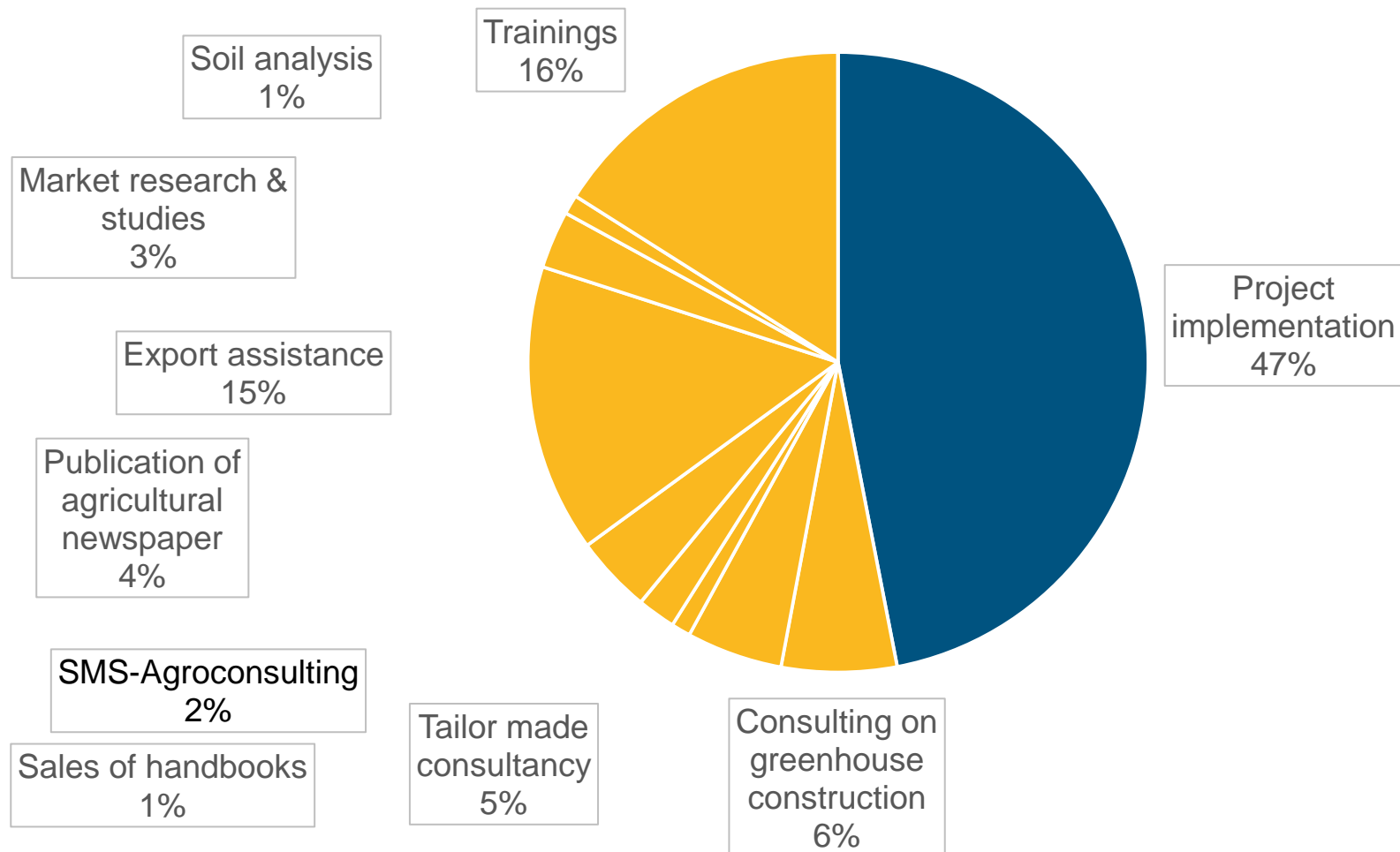
Project implementation as considerable source of funds

- Weak donor coordination, diversity of objectives
- High fluctuations of funds, great flexibility of SAS consulting to react on fluctuations

# Financial indicators in 2013

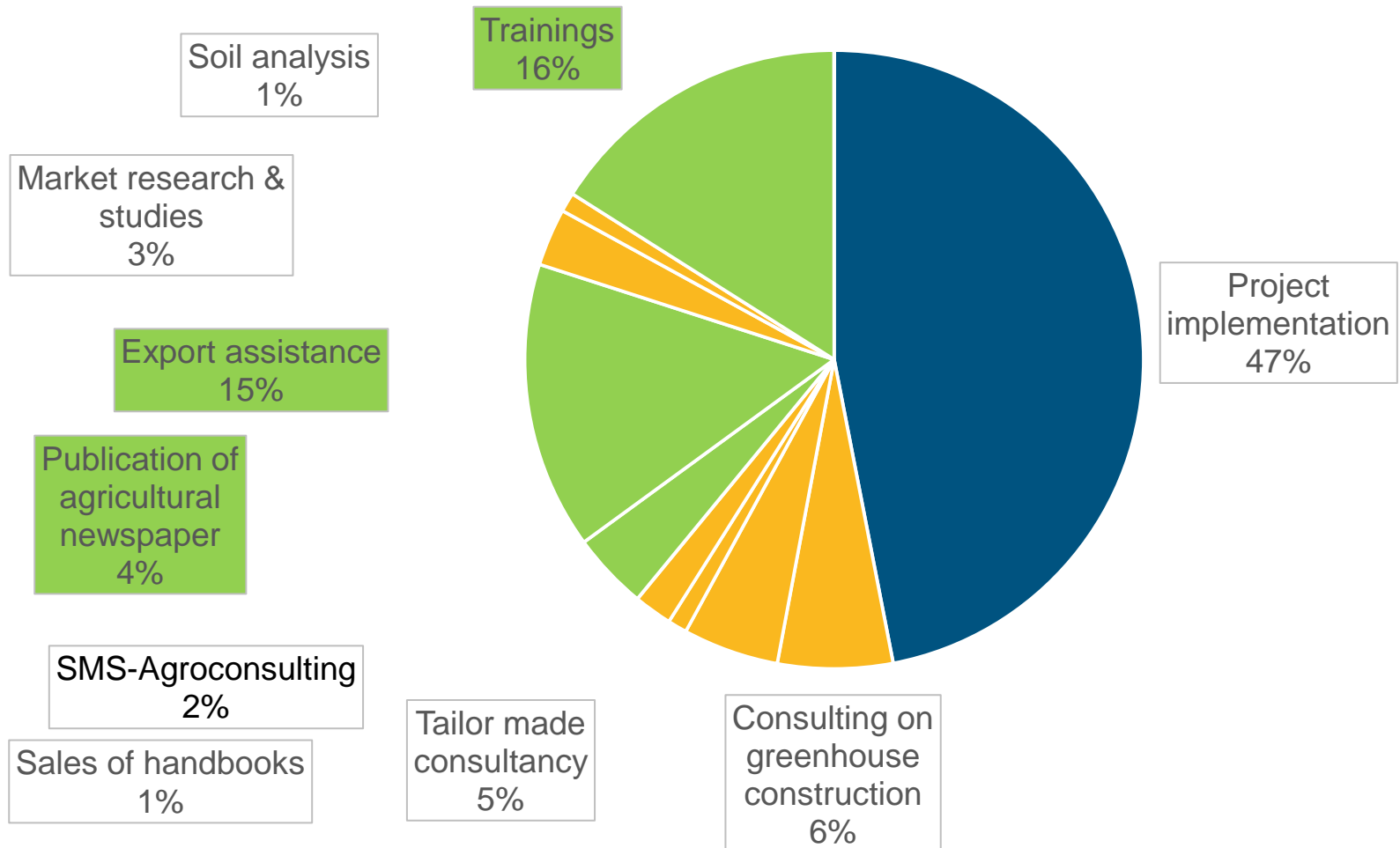


Turnover 2013	\$111'326
Project implementation	\$52'192
Service provision	\$59'133



# Financial indicators in 2013

Turnover 2013	\$111'326
Project implementation	\$52'192
Service provision	\$59'133

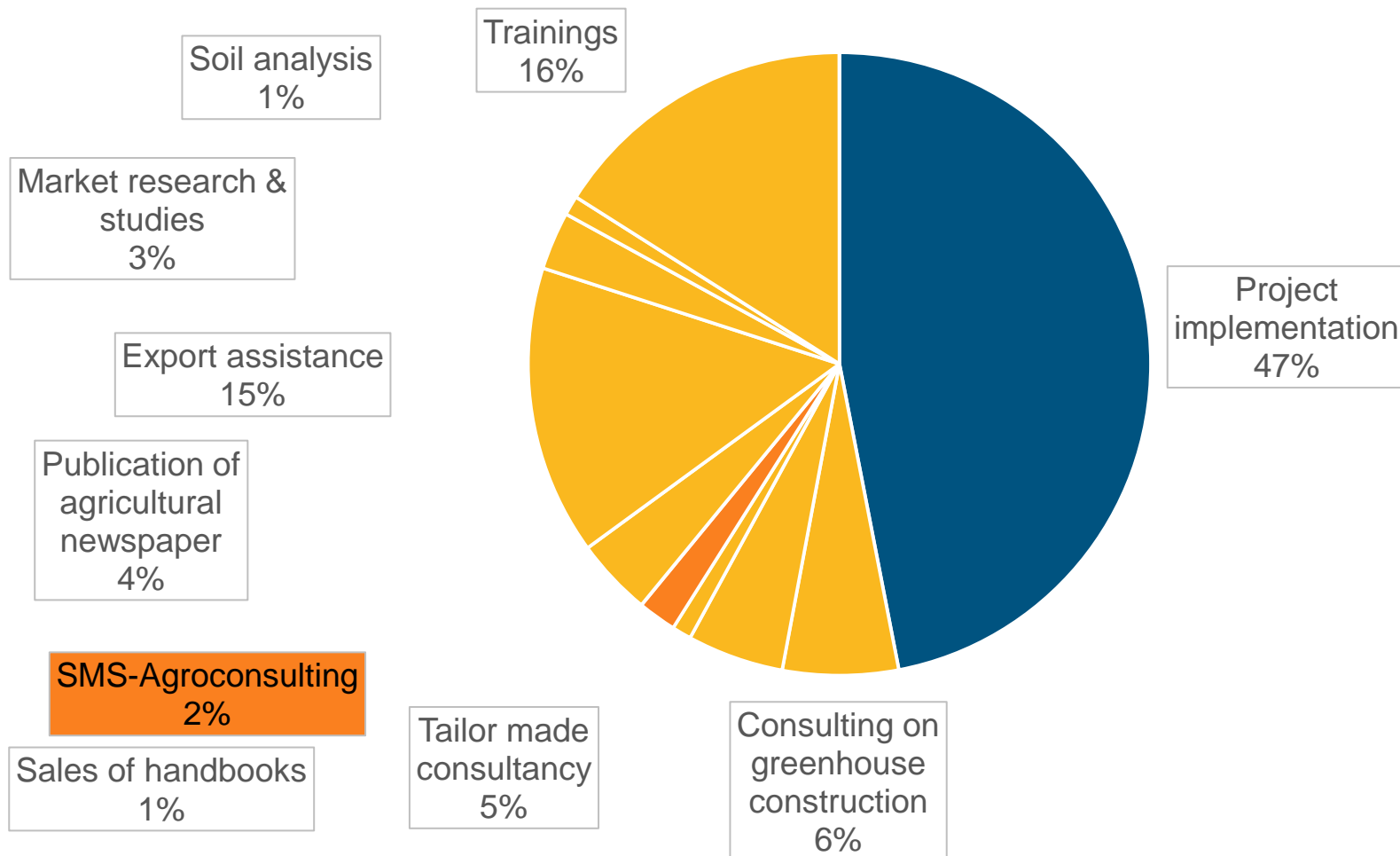




# Financial indicators in 2013



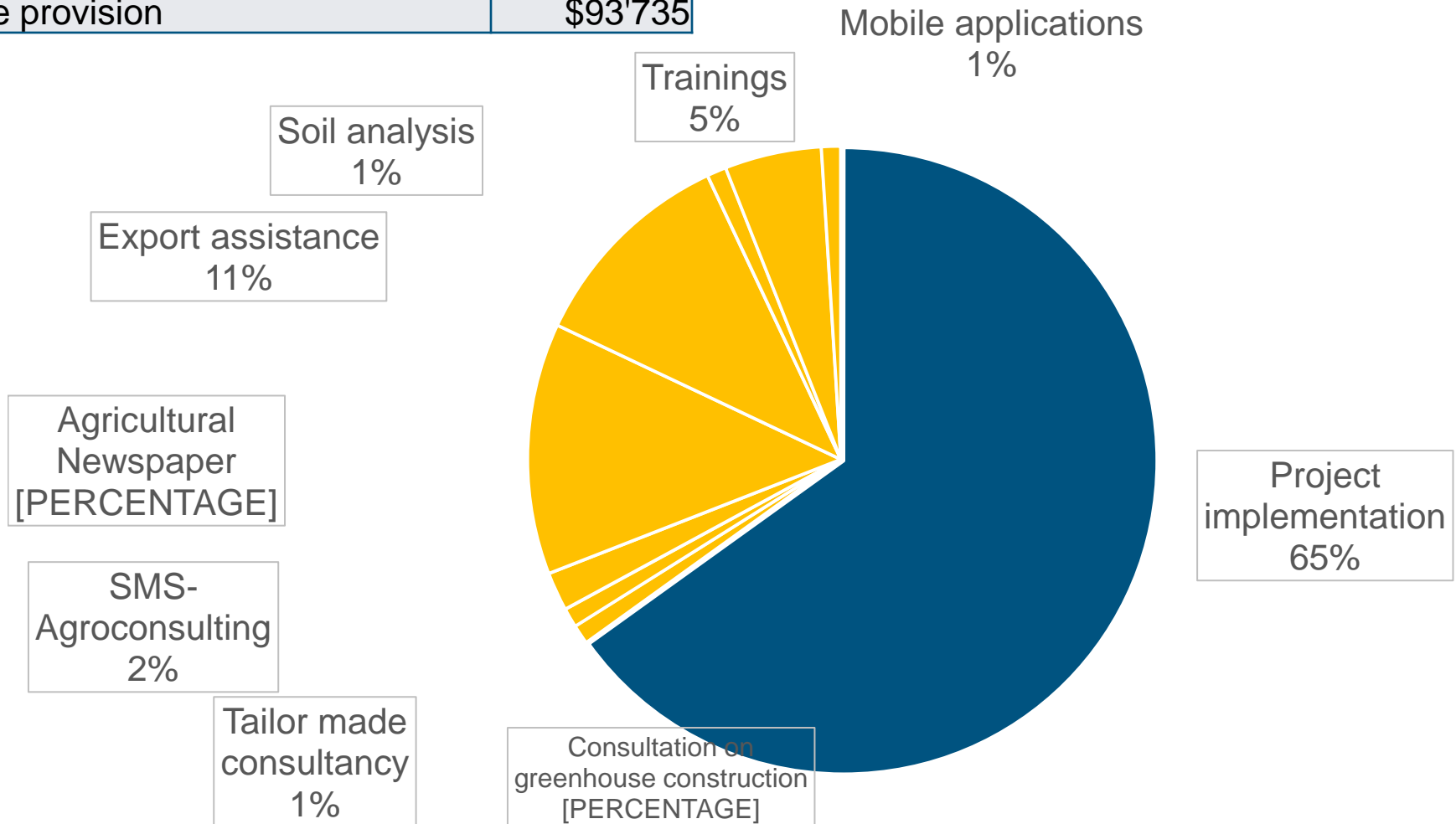
Turnover 2013	\$111'326
Project implementation	\$52'192
Service provision	\$59'133



# Financial Indicators in 2014



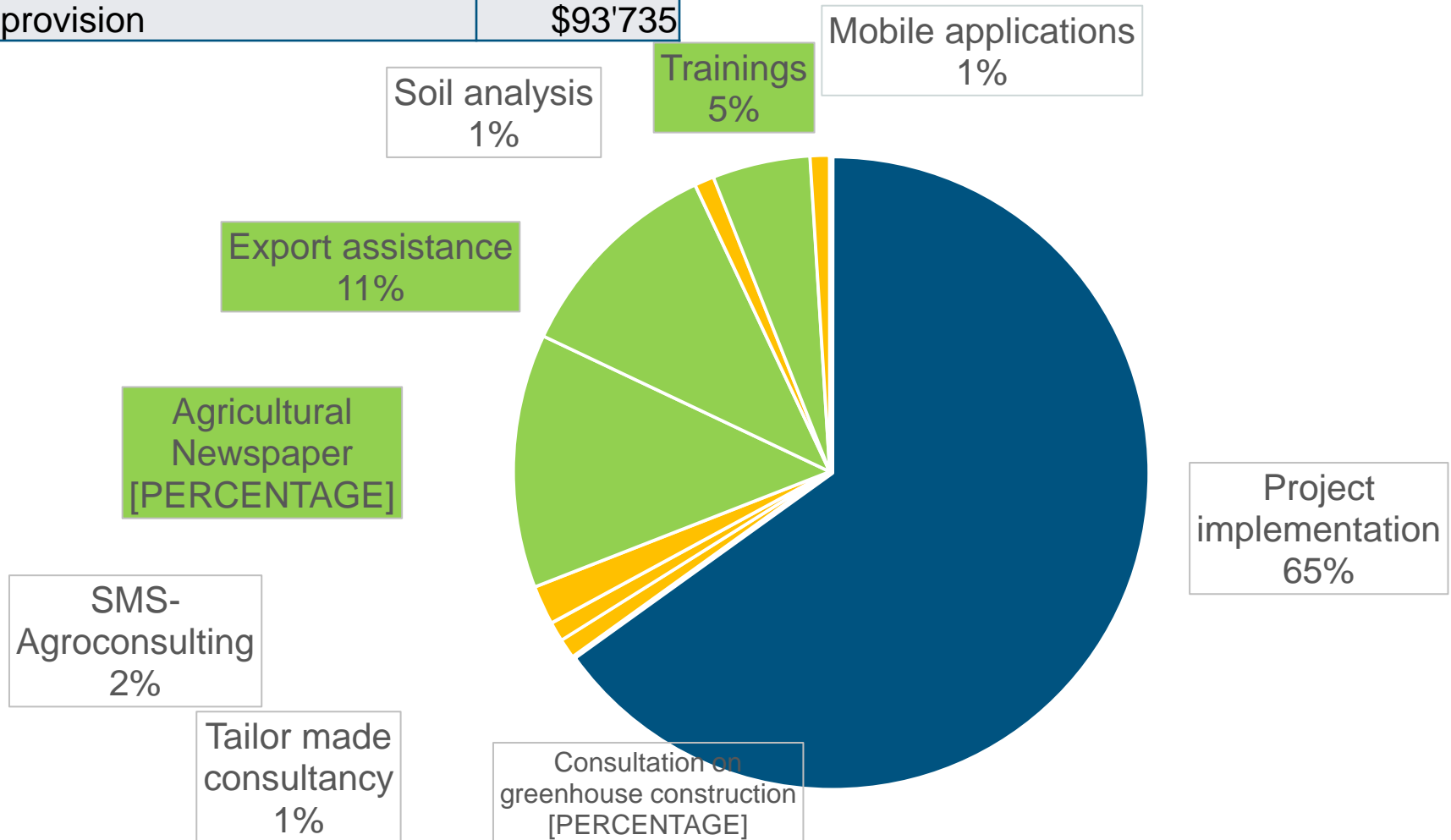
Turnover 2014	\$269'585
Project implementation	\$175'849
Service provision	\$93'735



# Financial Indicators in 2014



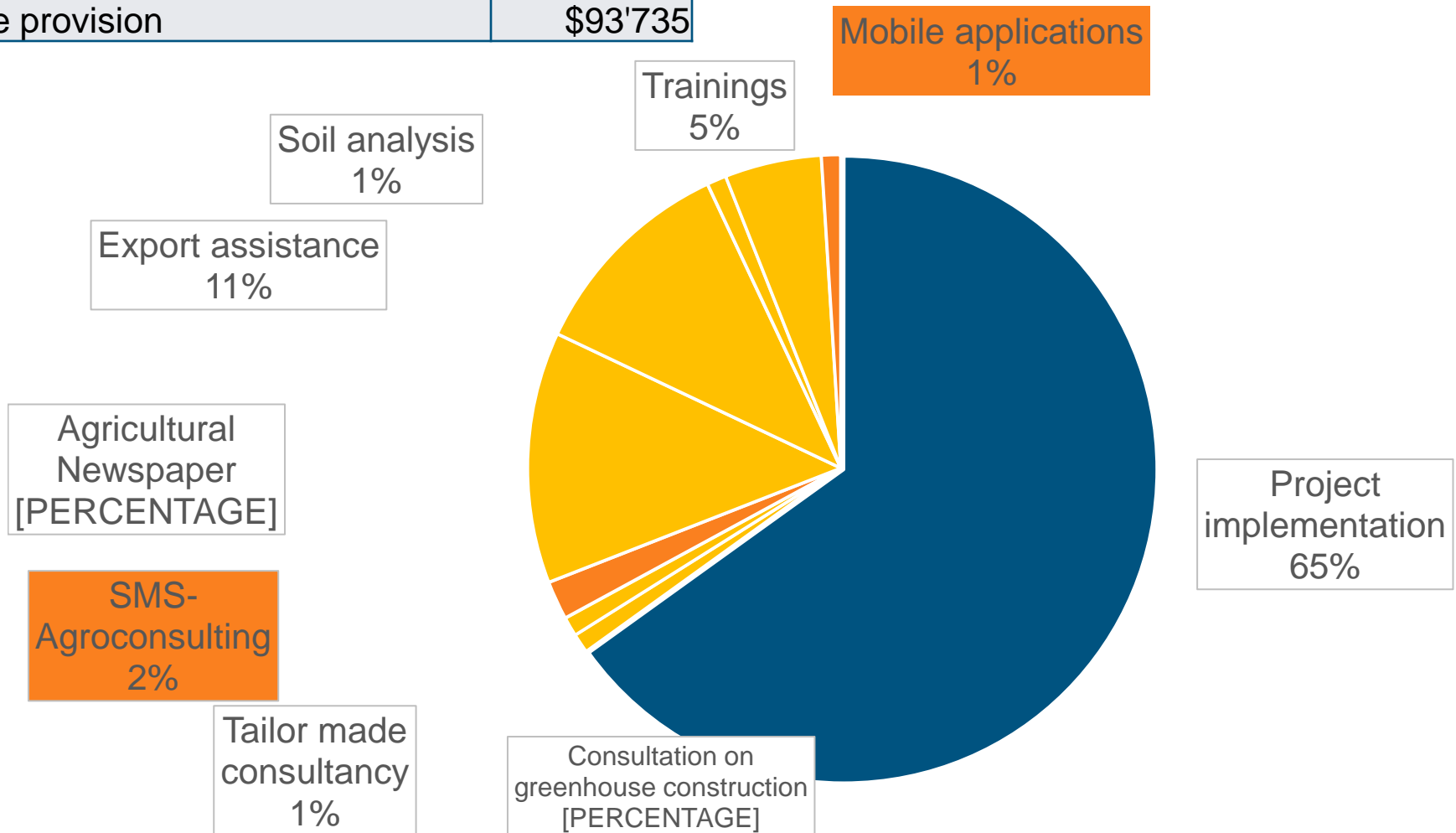
Turnover 2014	\$269'585
Project implementation	\$175'849
Service provision	\$93'735



# Financial Indicators in 2014



Turnover 2014	\$269'585
Project implementation	\$175'849
Service provision	\$93'735



# Conclusions



Income generation through the provision of e-services is limited

- But e-services are a unique selling point of the organisation
- E- services are cross-subsidised by margins of project implementation activities

Most of the organisation's activities are financed directly or indirectly by donors and projects

- Both, producers and donors have an interest in the services provided by SAS consulting
- Donors are ready to pay for services, also in the long-term
- Donor orientation makes sense and is rational from a market point of view

Weak coordination of donor funds: inconstant objectives and fluctuating funds

- Great flexibility of the organisation to react on fluctuations
- But, limited motivation to offer services that are independent from donor support



