

Monitoreo de Asesoría Empresarial a Artesanos Postcosecha

El Programa Postcosecha ha realizado un esfuerzo considerable en formar artesanos que fabriquen y transfieran el silo metálico hacia la población meta – los agricultores de granos básicos –, lo cual a través de los años ha permitido también capacitarlos mediante la asesoría empresarial personalizada.

Esta asesoría empresarial tiene por objetivo convertir a los artesanos postcosecha en empresarios que posean negocios rentables y eventualmente den sostenibilidad a la transferencia de la tecnología postcosecha, la cual asegura alimentos de buena calidad para el consumo humano.

En consecuencia, el monitoreo de la Asesoría Empresarial tiene como objetivos:

Objetivo general

Conocer los avances logrados en el desarrollo empresarial de los artesanos, mediante la asesoría empresarial que imparte el Programa Postcosecha.

Objetivos específicos

1. Conocer el punto de equilibrio de cada una de las empresas estudiadas.
2. Identificar la variedad de productos que se ofrecen a los consumidores.
3. Estimar el porcentaje de autogestión, que cada una de las empresas tiene, para concretar sus ventas.
4. Conocer sobre la utilización de los registros que cada empresario debe llevar en su negocio.

Implementación del Monitoreo de la asesoría empresarial

La asesoría empresarial de artesanos, surgió en el año 2000 como una modalidad de trabajo que permitiera dar sostenibilidad a la transferencia de la tecnología postcosecha hacia la población meta; para lo cual se proporcionan las herramientas necesarias a los artesanos para que establezcan su empresa de hojalatería y la mantengan a través del tiempo. Para evaluar los logros obtenidos mediante la asesoría empresarial, las principales actividades de implementación son las siguientes:

Censo de empresarios capacitados

El Censo de los empresarios capacitados y asesorados se va construyendo de manera permanente cuando el Programa va entregando estos servicios a los artesanos Postcosecha. A los empresarios censados se les administran los instrumentos de recolección de datos del monitoreo.

Diseño y administración de instrumentos de monitoreo

Se diseñaron los instrumentos de recolección de datos —guía de evaluación de la capacitación y la guía de entrevista sobre la asesoría empresarial. Estas dos guías son los instrumentos que permiten al Programa recoger la información requerida para el monitoreo de los indicadores de desarrollo empresarial establecidos en la planificación del Programa.

Los instrumentos son administrados a los empresarios en visitas a cada uno de los talleres con asesoría empresarial, teniéndose una parte de entrevista y otra de verificación de los resultados buscados.

Procesamiento y análisis de datos

Una herramienta de cálculo utilizada en el monitoreo de la asesoría empresarial del último año, fue la denominada punto de equilibrio (PE), la cual permite determinar si la empresa está creciendo o está solamente sobreviviendo. La fórmula utilizada para calcular el punto de equilibrio, en cada una de las empresas estudiadas fue la siguiente:

$$PE = \left(\text{Costos Fijos} / \% \text{ Contribucion al Costo Fijo} \right)$$

Los datos recabados para determinar el PE, son tomados del último mes de trabajo de la empresa y son:

Ventas totales
Costos variables
Costos fijos
Contribución al costo fijo

Si las ventas totales son superiores al PE, la empresa está creciendo económicamente y se considera rentable.

Los datos recolectados son procesados en una base datos en SPSS, y los principales resultados encontrados se presentan en el informe de monitoreo de la asesoría empresarial.

Instrumentos de ejecución del monitoreo de la asesoría empresarial a artesanos postcosecha

- [Evaluación de la Capacitación Impartida a Artesanos Postcosecha](#) (xls)
- [Guía de Evaluación de la Asesoría Empresarial de Artesanos Postcosecha](#) (xls)
- [Indicadores de Desarrollo Empresarial](#) (xls)
- [Esquema de Contenido del Informe de Monitoreo de la Asesoría Empresarial a Artesanos Postcosecha](#) (pdf)

Informe de Monitoreo de la Asesoría Empresarial a Artesanos Postcosecha 2002 ([Hacer clic para descargar archivo](#) (pdf))

A modo de ejemplo, se incluyen los resultados obtenidos en el monitoreo de la asesoría empresarial realizado por la UCPCES en el año 2002.