

## **Appui du Programme SAHA dans le domaine de la microfinance à Madagascar**

---

A Madagascar, les Organisations Paysannes Faïtières (OPF) qui constituent des regroupements d'associations villageoises et qui mènent des actions sur les filières sont les partenaires directs du programme SAHA phase III. Plusieurs types d'appui leur sont donnés pour améliorer leur accès aux services financiers.

**SAHA facilite les relations entre OPF et les IMF.** Dans le district de Miandrivazo, une IMF mutualiste, la CECAM, implantée depuis 7 ans, a fermé ses caisses suite à des problèmes de solvabilité de leur réseau. SAHA, après avoir analysé les besoins en services financiers des paysans membres des OPF, a lancé un processus de lobbying auprès des autres IMF présentes à Madagascar pour étudier avec elles les pistes de collaboration pour accélérer l'installation d'au moins l'une d'entre elles dans le district.

**SAHA améliore également la demande des paysans.** Dans la région d'Antananarivo, SAHA est en contact avec une banque de microfinance, la PAMF<sup>1</sup>, pour élaborer un protocole de partenariat concernant le financement d'OPF en Imerina. SAHA assurerait une fonction d'appui technique et socio-organisationnel à l'OPF. En effet, la cohésion des membres, la capacité de gestion du crédit, la mise en place de sanctions en cas de non remboursement d'un membre sont autant de facteurs clefs pour la réussite d'un partenariat IMF-OPF. La PAMF assurerait quant à elle l'analyse des demandes, l'octroi et le suivi des crédits en collaboration avec l'OPF.

**SAHA informe et sensibilise ses partenaires** sur les conditions d'accès au crédit et à l'épargne, transmet des notions de base sur le fonctionnement des marchés financiers et sur la gestion de trésorerie des ménages. Comme SAHA appuie les OPF à travers des prestataires de services, des séances de formations de ces prestataires sont organisées afin de leur permettre à leur tour de transmettre ces connaissances aux OPF qu'ils accompagnent.

**Enfin SAHA appuie le développement insitutionnel d'institutions de microfinance** qui ont un potentiel de devenir des fournisseurs pérennes de services financiers aux partenaires directs de SAHA. SAHA accompagne l'IMF TITEM dans sa transformation juridique, dans l'élaboration de son plan d'affaire, dans sa gestion financière. SAHA mobilise également des expertises pour des études précises telles des bilans organisationnels des IMF.

Il est à noter, que ce type d'appui doit rester ponctuel et limité dans le temps. Effectivement, au-delà de financer un plan d'affaire, SAHA ne peut pas appuyer le développement d'institutions de microfinance, car ce n'est pas sa vocation et un tel processus demande un appui-conseil régulier sur une longue période et donc coûteux.

### **Qui est TITEM ?**

TITEM est une association de microfinance qui applique la méthodologie des MUSO (Mutuelles de Solidarité), visant à promouvoir l'épargne communautaire et la gestion de l'argent avant d'octroyer des crédits. Cette association a « survécu » grâce à des appuis ponctuels de SAHA (pour des actions-recherches) et d'autres partenaires techniques et financiers, mais elle reste très dépendante de ces partenaires et est loin d'atteindre son autonomie financière. SAHA a financé un consultant en microfinance qui aidera TITEM dans l'élaboration d'un plan de développement à cinq ans et dans la transformation institutionnelle. Ce plan de développement devra permettre à TITEM de chercher des bailleurs de fonds pour la mise en œuvre de son développement institutionnel.

Contribution à InfoResources Focus 2/08, Accès aux services financiers en milieu rural.  
Aimée Randrianarisoa, Programme SAHA / Intercooperation Madagascar.  
Antananarivo, juin 2008. Contact e-mail : saha.gdrn@iris.mg.

---

<sup>1</sup> Première Agence de Microfinance créée par la Fondation Aga Khan