

## Risikoreduktion (auch im Agrarkreditgeschäft!)

- ▶ Diversifikation
- ▶ Dokumentation
- ▶ Limitenwesen
- ▶ Know How
- ▶ Philosophie
- ▶ Risikobewusstsein (Risiko, Ertrag und Nachhaltigkeit – adäquate Konditionen)

# Diversifikation

- ▶ Schuldner
- ▶ Familie
- ▶ Einkommensquellen
- ▶ Gruppen (Solidarschuldnerschaften)
- ▶ Produkteabnehmer
- ▶ Institut (Ownership)
- ▶ Verband
- ▶ Sicherungsmassnahmen (Versicherungen, Garantiesysteme)

# Dokumentation

- ▶ Nachvollziehbarkeit
- ▶ Aktualität
- ▶ Hausaufgaben gemacht (Referenzen etc.)
- ▶ Regulatorien-Konformität
- ▶ Durchsetzbarkeit

# Limitenwesen

- ▶ Individuallimiten
- ▶ Schuldnergruppen-Limiten
- ▶ Regionale-Limiten
- ▶ Wirtschaftssektor-Limiten
- ▶ Produktlimiten

# Know How (Wissen&Erfahrung)

- ▶ Ausbildung
- ▶ Leute
- ▶ Markt
- ▶ Produkte(-Gruppe)
- ▶ Konkurrenz
- ▶ Prozesse (Professionalität, Analyse in situ, IKS, Follow up)

# Philosophie - Strategie

- ▶ Wer, Was, Wieviel, Wielange, mit Wem, Weshalb und Wo mit welcher Risiko- und Renditeerwartung
- ▶ Beziehung (Mitgliedschaft, Partnerschaft)
- ▶ Adäquate Konditionen (Preis, Fälligkeiten, Dokumentationsqualität)
- ▶ Positionierung als Finanzinstitution

# Risikobewusstsein

- ▶ Risiken (Delkredere, Markt, operationelle)
- ▶ Ertrag (Aktivseite) und
- ▶ Nachhaltigkeit (Passivseite)

# Su humilde servidor, der Prophet:

**"Eine ausschliesslich auf einen  
spezifischen Agrikultur-Markt  
ausgerichtete  
Finanzierungsinstitution wird mangels  
Risikodiversifikation keine 20 Jahre  
überleben können."**